

**ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ХАБАРОВСКИЙ НЕФТЕПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИЙ ЗАВОД»**

**ПРИКАЗ**

23 июля 2013 г.

№ 00353

г. Хабаровск

*О введении в действие  
Положения по организации  
закупочной деятельности ТМЦ*

В целях совершенствования системы внутреннего контроля и корпоративного управления,

**ПРИКАЗЫВАЮ:**

1. Ввести в действие Положение по организации закупочной деятельности товаро-материальных ценностей, далее «Положение» с приложениями:
  - Приложение №1. Регламент работы Центрального тендерного комитета Управляющей компании.
  - Приложение №2. Регламент работы Тендерного комитета Общества.
  - Приложение №3. Структура ключевых показателей эффективности системы снабжения Группы НК Альянс.
  - Приложение №5. Регламент бизнес-процесса инициации закупок.
  - Приложение №6. Регламент бизнес-процесса организации и проведения закупочных процедур на поставку ТМЦ и выбора контрагента.
2. Приложение №4 «Регламент бизнес-процесса формирования, корректировки и контроля исполнения ГПЗ ТМЦ Общества» утвердить в отдельном порядке.
3. Начальнику ОМТС, зам. начальнику УКС по МТО – начальнику отдела в срок до 31 июля 2013 года привести локальные акты и должностные инструкции в соответствие с утвержденным Положением.
4. Заместителю главного инженера по технологии-главному технологу в срок до 31 июля 2013 года обеспечить внесение в стандарты предприятия изменений, согласно Положению.
5. Всем начальникам служб, цехов и отделов в вопросах, связанных с организацией деятельности по закупке товарно-материальных ценностей, руководствоваться правилами и нормами, изложенными в данном Положении.
6. Контроль за выполнением настоящего приказа возложить на заместителя управляющего по экономике и финансам Чепурную О.И.

**Управляющий  
ОАО «Хабаровский НПЗ»**

  
**В.Г. Лемеха**

*Дополнение*  
к приказу № 003/53 от 23.07.2013

	Положение по организации закупочной деятельности товарно-материальных ценностей	Версия 1 30.04.2013
--	------------------------------------------------------------------------------------	------------------------

УТВЕРЖДЕНО  
Генеральным директором  
ООО «НК «Альянс» УК»  
«\_\_» \_\_\_\_\_ 2013 г.  
(Приказ № \_\_ от «\_\_» \_\_\_\_\_ 2013 г.)

\_\_\_\_\_ Е.Я. Воробейчик

**ПОЛОЖЕНИЕ**  
**по организации закупочной деятельности**  
**товарно-материальных ценностей**

*Приложение 1*

*к процедуре № 00353 от 23.04.2013*

	Регламент работы Центрального тендерного комитета УК	Версия 1 30.04.2013
--	---------------------------------------------------------	------------------------

Приложение № 1  
к Положению  
по организации закупочной деятельности  
товарно-материальных ценностей

**РЕГЛАМЕНТ  
работы Центрального тендерного комитета УК**

*Приложение № 2*

*к приказу № 00.353 от 23.07.2013*

	Регламент работы Тендерного комитета Общества	Версия 1 30.04.2013
--	--------------------------------------------------	------------------------

Приложение № 2  
к Положению  
по организации закупочной деятельности  
товарно-материальных ценностей

**РЕГЛАМЕНТ**  
**работы Тендерного комитета Общества**



Актомение - 3

к приложению - 00353

от 23.04.2013

Структура ключевых показателей эффективности системы закупок	Версия 1 30.04.2013
--------------------------------------------------------------	------------------------

**Приложение № 3**  
к Положению  
по организации закупочной деятельности  
товарно-материальных ценностей

## Структура ключевых показателей эффективности системы закупок

Таблица 1. Перечень ключевых показателей эффективности

Область оценки	КПЭ	Метрика	Анализируемый уровень	Код
Финансы	Увеличение чистого оборотного капитала	Условия платежа: текущие условия платежа в сравнении с целевыми показателями	Операционная компания/Общество	1.1.1
		Оборачиваемость запасов ТМЦ	Общество	1.1.2
	Увеличение производительности службы МТО	Снижение уровня запасов неликвидных и невостребованных ТМЦ	Общество	1.1.3
Средняя сумма закупок на одного сотрудника службы МТО		Операционная компания/Общество/УК	1.2.1	
Потребитель	Удовлетворенности внутреннего заказчика ТМЦ	Затраты на содержание закупочной функции (службы МТО)	Операционная компания/Общество/УК	1.2.2
		% внутренних заказчиков, удовлетворенных своевременностью поставки ТМЦ	Общество	2.1.1
		% внутренних заказчиков, удовлетворенных качеством поставленных ТМЦ	Общество	2.1.2
		% внутренних заказчиков, удовлетворенных качеством работы ОМТО и Операционной компании	Общество	2.1.3
		Уровень обеспечения потребности заказчиков в ТМЦ	Общество	2.1.4
Процессы	Следование стратегии закупок Эффективность	Жалобы: количество претензий, предъявленных заказчиком к ОМТО или Операционной компании	Общество	2.1.5
		% закупок, осуществленных по рамочным договорам	Операционная компания/Общество	3.1.1
		% аварийных/внеплановых заявок	Общество	3.2.1

Приложение № 5

к приказу № 00353

от 23.07.2013

	Регламент бизнес-процесса инициации закупок	Версия 1 30.04.2013
--	------------------------------------------------	------------------------

Приложение № 5  
к Положению  
по организации закупочной деятельности  
товарно-материальных ценностей

**РЕГЛАМЕНТ бизнес-процесса  
инициации закупок**

	Регламент бизнес-процесса проведение закупочных процедур на поставку ТМЦ и выбор контрагента	Версия 1 30.04.2013
--	-------------------------------------------------------------------------------------------------	------------------------

Приложение № 6  
к Положению  
по организации закупочной деятельности  
товарно-материальных ценностей

**РЕГЛАМЕНТ бизнес-процесса  
проведение закупочных процедур на поставку ТМЦ  
и выбор контрагента**